

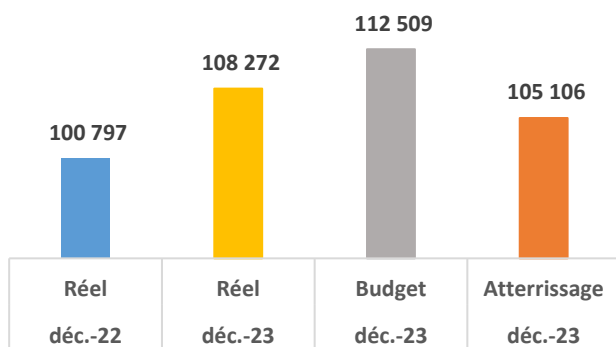


La force d'un groupe, la proximité d'un partenaire

RAPPORT D'ACTIVITE DE L'EXERCICE 2023

Nos chiffres clés

Crédits nets à la clientèle



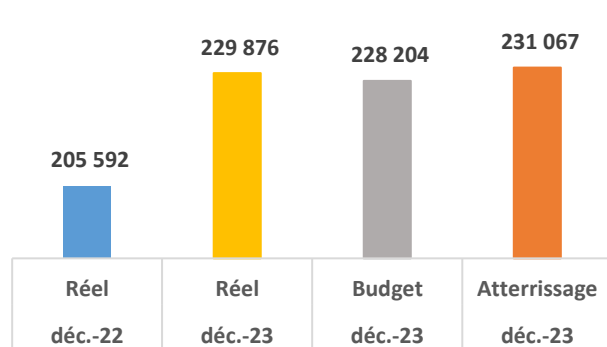
108 272 M FCFA

Evolution YTD : + 7,4%

Ecart Budget : - 3,8%

Ecart Atterrissage : + 3%

Dépôts de la clientèle



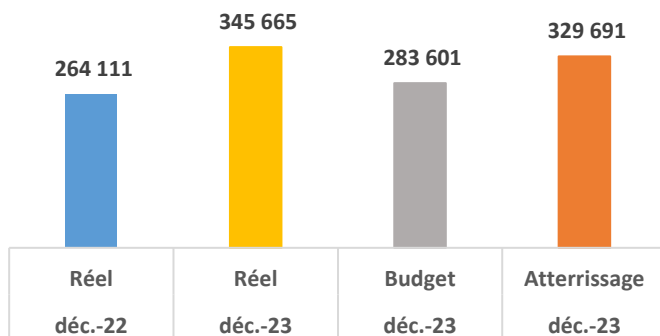
229 876 M FCFA

Evolution YTD : + 11,8%

Ecart Budget : + 0,7%

Ecart Atterrissage : - 0,5%

Total bilan



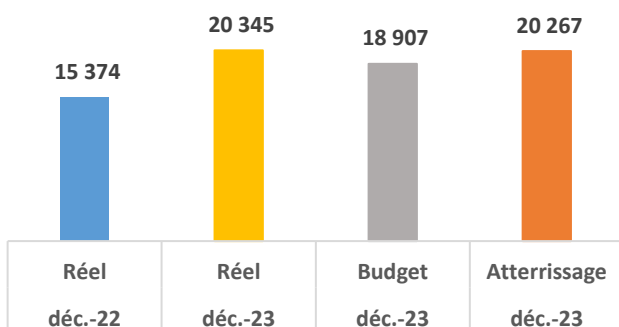
345 665 M FCFA

Evolution YTD : + 30,9%

Ecart Budget : + 21,9%

Ecart Atterrissage : + 4,8%

Produit Net Bancaire



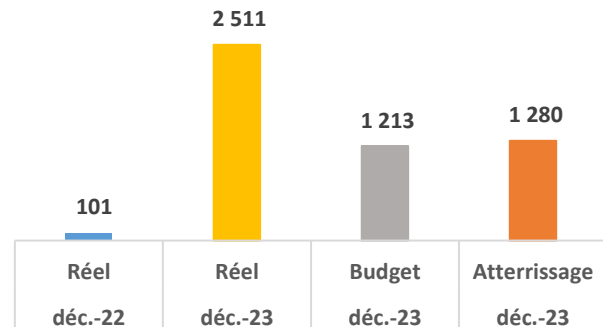
20 345 M FCFA

Evolution YTY : + 32,3%

Ecart Budget : + 7,6%

Ecart Atterrissage : + 0,4%

Résultat Net



2 511 M FCFA

Evolution YTY : + 2375,1%

Ecart Budget : + 107,1%

Ecart Atterrissage : + 96,3%

Les faits marquants de l'exercice 2023

- **Janvier**

- Entrée en vigueur des contrats de prestations (assurance, informatique, gardiennage, entretien etc...) renégociés à la baisse.

- **Février**

- Tenue du conseil d'administration approuvant le budget d'exploitation, les investissements et les états financiers certifiés par les Commissaires Aux Comptes sans réserve ;
- Libération intégrale du capital souscrit non appelé par les actionnaires congolais ;
- Lancement des nouveaux packages clientèles des particuliers.

- **Mars**

- Tenue de l'Assemblée Générale des Actionnaires ;
- Entrée en vigueur de la nouvelle charte graphique ;
- Injonction de la Commission Bancaire faisant instruction à la banque de mettre à jour le plan de remédiation de façon à garantir le renforcement des fonds propres et le rétablissement de sa conformité à l'égard de la réglementation prudentielle en vigueur sous peine d'astreinte de 300 000 F CFA par jour pour non-respect des ratios prudentiels ;
- Rénovation Espace Corporate & MID ;
- Mise à jour des conditions générales de banque ;
- Surenchérissment du taux de refinancement BEAC qui est passé de 6,25 à 6,75% suite à la décision du 27 mars 2023 du Comité de Politique et Monétaire.

- **Mai**

- Mission de la Commission Bancaire particulièrement ciblée sur les engagements, la liquidité, le suivi du plan de remédiation, les fonds propres réglementaires et ratios prudentiels.

- **Juin**

- Lancement de la campagne de prêts « Tous A l'Ecole » ;
- Tenue des comités spécialisés extraordinaire pour l'adoption des documents règlementaires comme la charte du comité d'audit, la charte de l'audit interne, la charte du comité ALCO, le dispositif d'appétence au risque, le plan de financement d'urgence, le dispositif de gestion du risque de liquidité (politique, procédures, stratégie et cartographie) ;

- Mission de vérification fiscale de comptabilité des exercices 2019, 2020 et 2021 (en cours).
- Sponsoring de la cérémonie de remise de diplômes aux étudiants en cycle Master de l'Ecole de Gestion et d'Administration d'Entreprise (ESGAE).
- **Juillet**
 - Sponsoring de la cérémonie de remise des diplômes de l'Ecole Supérieure de Commerce et Polytechnique (DGC) ;
 - Sponsoring de la cérémonie de remise des diplômes aux premiers lauréats de l'Université Denis SASSOU NGUESSO (UDSN).
- **Août**
 - Célébration de la fête Nationale.
- **Septembre**
 - Lancement de la campagne de solidarité au profit des victimes du séisme au Maroc.
- **Octobre**
 - Participation aux sommets des trois bassins comme sponsor via l'APEC.
- **Novembre**
 - Lancement de la campagne de Prêt « Tous En Bonana » ;
 - Tenue du comité ALCO du 3^{ième} trimestre 2023 conformément à la charte.
- **Décembre**
 - Lancement de la campagne « Tous En Fête » : Campagne de collecte de dépôts lancée par le Groupe ;
 - Sponsoring du Carrousel international de la mode.

1- Evolution des Encours

En Millions de F CFA (XAF)	Réel déc.-22	Réel déc.-23	YTD	Budget déc.-23	Ecart R / B	Atterrissage déc.-23	Ecart R / Atterrissage
EMPLOIS INTERBANCAIRES (1)	2 936	7 984	172.0%	15 000	-46.8%	12 000	-33.5%
CREDITS SAINS	82 528	94 570	14.6%	95 623	-1.1%	90 584	4.4%
<i>Dont Consolidé</i>	5 857	5 999	2.4%	6 787	-11.6%		
CREANCES EN SOUFFRANCE NETTES	18 268	13 702	-25.0%	16 886	-18.9%	14 522	-5.6%
EMPLOIS CLIENTELES NETS (2)	100 797	108 272	7.42%	112 509	-3.8%	105 106	3.0%
PORTEFEUILLE DE TITRE (3)	82 182	107 791	31.2%	93 831	14.9%	108 575	-0.7%
<i>Dont Créances rattachées</i>	1 794	3 661	104.1%	-	-	4 444	-17.6%
TOTAL EMPLOIS = (1) + (2) + (3)	185 914	224 047	20.5%	221 340	1.2%	225 681	-0.7%
AGIOS RESERVES	353	611	72.9%	387	58.0%		
RESSOURCES INTERBANCAIRES (1)	28 861	67 674	134.5%	24 795	172.9%	70 612	-4.2%
RESSOURCES CLIENTELES (2)	205 592	229 876	11.8%	228 204	0.7%	231 067	-0.5%
TOTAL RESSOURCES = (1) + (2)	234 453	297 550	26.9%	252 998	17.6%	301 679	-1.4%
TOTAL BILAN	264 111	345 665	30.88%	283 601	21.9%	329 691	4.8%
FONDS PROPRES	11 141	15 402	38.2%	14 103	9.2%	14 170	8.7%
TOTAL ENGAGEMENTS HB DONNES	12 450	9 167	-26.4%	14 450	-36.6%	7 894	16.1%
Coefficient de transformation clientèles > = 85%	49.0%	47.1%	-1.9%	49.3%	-2.2%	45.5%	1.6%
% des dépôts rémunérés (DAT + CSL)	33.6%	39.3%	5.7%	34.3%	5.0%	37.2%	2.1%
% des dépôts non rémunérés	66.4%	60.7%	-5.7%	65.7%	-5.0%	62.8%	-2.1%

Le **total du bilan** enregistre par rapport à fin décembre 2022, une hausse de **81 554 MFCFA** et s'établit à **345 665 MFCFA** à l'issue de l'exercice 2023, soit un accroissement de **30,9%**. Cette variation résulte essentiellement de la hausse des :

- Ressources interbancaires qui sont passées de **28 861 MFCFA** à fin décembre 2022 à **67 674 MFCFA** à fin décembre 2023 soit une augmentation de **38 813 MFCFA (+134,5%)** ;
- Ressources clientèles qui sont passées de **205 592 MFCFA** en décembre 2022 à **229 876 MFCFA** au terme de l'exercice 2023 soit une hausse de **24 285 MFCFA (+11,8%)**.

En effet, cette hausse des ressources (interbancaires & clientèles) de **63 098 MFCFA** a permis :

- D'une part, de faire des placements à travers (i) le portefeuille titre qui a enregistré une hausse de **25 609 MFCFA** en glissement annuel (**+31,2%**) passant de **82 182 MFCFA** à fin décembre 2022 à **107 791 MFCFA** à fin décembre 2023 et (ii) de l'interbancaire qui a enregistré une hausse de **5 049 MFCFA** en glissement annuel à **7 095 MFCFA** au terme de l'exercice 2023 ;
- Et d'autre part, de financer l'économie à travers l'octroi des crédits à la clientèle dont l'encours est passé de **82 528 MFCFA** en fin décembre 2022 à **94 570 MFCFA** à fin décembre 2023, soit une progression en glissement annuel de **14,6% (+12 042 MFCFA)**.

1.1- Evolution des encours de crédits sains

En Millions de F CFA (XAF)	Réel déc.-22	Réel déc.-23	YTY	Budget déc.-23	Ecart R / B	Atterrissage déc.-23	Ecart R / Atterrissage
Découverts	25 239	24 746	-2.0%	27 258	-9.2%		
Escomptes	2	30	1114.8%	7	328.6%		
Autres crédits court terme	13 277	17 240	29.8%	16 853	2.3%		
Crédit à moyen terme	37 547	50 357	34.1%	44 589	12.9%		
Crédit à long terme	6 318	2 063	-67.3%	6 760	-69.5%		
Autres comptes de la clientèle	145	133	-8.0%	157	-14.8%		
TOTAL ENCOURS SAINS	82 528	94 570	14.6%	95 623	-1.1%	90 584	4.4%

La progression de **12 042 MFCFA** enregistrée sur les crédits sains, s'explique essentiellement par :

- Les CMT qui ont progressé de **34,1% (+12 810 MFCFA)** passant de **37 547 MFCFA** en fin décembre 2022 à **50 357 MFCFA** au terme de l'exercice 2023 (cf tableau ci-dessous)

Client	Nom	31-déc.-23	31-déc.-22	Ecart
200142	SMGC SARLU PRET A LEQUIPEMENT	1 458 382 499		1 458 382 499
257449	AL OTHMAN REPRET A LINVEST.IMM	8 081 759 531	6 693 437 509	1 388 322 022
282009	TRANSPORT PETROLIER AFRICAIN	663 970 000		663 970 000
205441	ZEROCK CONSTAUTRE CREDIT CONSO	544 650 031		544 650 031
276554	A.P.E.E.S.E PRET A LEQUIPEMENT	1 419 624 181	914 930 264	504 693 917
254694	3J & FRERES PRET A LEQUIPEMENT	475 000 000		475 000 000
274091	HI-LOG PRET A LEQUIPEMENT	698 370 355	307 193 704	391 176 651
284354	ALTHA GROUPE CONGO	381 634 178		381 634 178
110480	AKOUANGUE	350 000 000		350 000 000
272293	KERO AUTRE CREDIT CONSO	331 972 044		331 972 044
249908	BATIMENT DU CONGO	300 025 615		300 025 615
172088	A.D AUTRE CREDIT CONSO	290 443 122		290 443 122
278942	SAOF TRADING & TECHNOLOGY	281 765 270		281 765 270
178706	ETS K.G.FABIPRET A LEQUIPEMENT	247 300 000		247 300 000
237404	ETC SA AUTRE CREDIT CONSO	238 140 995		238 140 995
182379	SNBI AUTRE CREDIT CONSO	425 333 318	221 553 274	203 780 044
253259	GOLDEN TEXTIAUTRE CREDIT CONSO	150 000 000		150 000 000
279654	EMPIRE BUSINESS	146 477 858		146 477 858
280654	KIBANGOU PRET A LA CONSOMMA	142 561 924		142 561 924
111879	OKISSI	142 175 401		142 175 401
286323	SOPROGIM KIS	142 175 401		142 175 401
285763	DENGUET-ATTICKY	142 100 112		142 100 112
271694	SCI FATIMA PRET A LEQUIPEMENT	139 192 117		139 192 117
267585	BININGA	135 834 024		135 834 024
241122	LES PEINTURES DE KELEKELE	128 000 000		128 000 000
279548	DBS CONGO	124 461 065		124 461 065
254517	SAFA PRET A LEQUIPEMENT	140 956 716	20 987 890	119 968 826

- Et par les autres CCT qui ont progressé de **29,8% (+3 963 MFCFA)** passant de **13 277 MFCFA** en fin décembre 2022 à **17 240 MFCFA** au terme de l'exercice 2023 (cf tableau ci-dessous)

Client	Nom	31-déc.-23	31-déc.-22	Ecart
254517	SAFA PRET EQUIP. CT (SA	444 056 410	200 000 000	244 056 410
257768	AGENCE D'INFORMATION D'AFRIQUE	219 861 875		219 861 875
117402	ETS ESPACE ELECTRONIQUE	198 180 228		198 180 228
265837	BENATOUIL	150 000 000		150 000 000
269667	RICE PRET EQUIP. CT (SA	150 000 000		150 000 000
274723	GLOBAL SOLUTION NEGOCE	150 000 000		150 000 000
274755	BATH TRADING	150 000 000		150 000 000
285871	SOCIETE PIERRE ANNE CONSTRUCTI	150 000 000		150 000 000
012100	SCDR PRET EQUIP. CT (SA	143 000 000		143 000 000
204937	FOOD MARKET	139 469 837		139 469 837
267966	VISION NET	110 000 000		110 000 000

La hausse des encours sains est contrebalancée par le recul des CLT de **4 255 MFCFA (-67,3%)** d'une part et des découverts de **493 MFCFA (-2%)** d'autre part.

1.2- Evolution du portefeuille titre

Le portefeuille de titre a connu une croissance de **25 609 MFCFA** soit **(+31,2%)** pour s'établir à **107 791 MFCFA** à fin décembre 2023 (contre **82 182 MFCFA** un an auparavant), suite à la politique de financement du marché primaire adoptée par la banque. Cependant, la banque a effectué **37 500 MFCFA** de nouvelles souscriptions de titres (dont **5 000 MFCFA** de portage pour BSCA) dont le détail par nature se présente comme suit :

Code émission	Nature	Montant	Taux	Date de règlement	Date d'échéance	Commentaire
CG2J00000321	OTA	2 500 000 000	5.8%	19/01/2023	19/01/2026	
CG2A00000361	OTA	5 500 000 000	5.5%	19/01/2023	19/01/2025	
EOG 6% NET 2023-2027	Emprunt obligataire	3 500 000 000	6.3%	15/02/2023	15/02/2027	
CG2K00000104	OTA	4 000 000 000	6.2%	02/02/2023	02/02/2027	
CG2A00000403	OTA	3 000 000 000	5.5%	28/03/2023	23/03/2025	
CG2B00000147	OTA	4 000 000 000	6.5%	29/06/2023	29/06/2027	
CG2J00000404	OTA	5 000 000 000	6.0%	17/08/2023	17/08/2026	
CG2A00000445	OTA	5 000 000 000	5.4%	26/10/2023	26/10/2025	
CG2A00000445	OTA	5 000 000 000	5.4%	26/10/2023	26/10/2025	Portage pour BSCA
TOTAL		37 500 000 000	5.8%			

1.3- Evolution des ressources clientèles

En Millions de F CFA (XAF)	Réel déc.-22	Réel déc.-23	YTY	Budget déc.-23	Ecart R / B	Atterrissage déc.-23	Ecart R / Atterrissage
Comptes chèques	39 103	46 702	19.4%	43 695	6.9%		
Comptes courants	89 276	84 749	-5.1%	97 296	-12.9%		
Comptes sur livrets	34 191	36 455	6.6%	37 691	-3.3%		
DAT	34 989	53 887	54.0%	40 489	33.1%		
Autres dépôts	8 033	8 084	0.6%	9 033	-10.5%		
TOTAL RESSOURCES CLIENTELES	205 592	229 876	11.8%	228 204	0.7%	231 067	-0.5%

Les ressources clientèles ont connu en glissement annuel une progression de **11,8% (+24 285 MFCFA)**, pour s'établir à **229 876 MFCFA** à fin décembre 2023. Cette progression est imputable :

- Aux DATs qui ont enregistré une hausse de **18 899 MFCFA** (soit **+54%**) ;

Client	Nom	31-déc.-23	31-déc.-22	Ecart
186306	MUCODEC DEPOTS A TERME CLI	12 000 000 000	6 000 000 000	6 000 000 000
008892	BOLLORE TRANDEPOTS A TERME CLI	5 000 000 000	500 000 000	4 500 000 000
184146	SODAGRI DEPOTS A TERME CLI	4 400 000 000	400 000 000	4 000 000 000
245955	SCI SIEPL DEPOTS A TERME CLI	1 200 000 000		1 200 000 000
006977	CAISSE DE REDEPOTS A TERME CLI	4 800 000 000	3 800 000 000	1 000 000 000
013096	SAGA CONGO DEPOTS A TERME CLI	1 000 000 000		1 000 000 000
001583	CNSS COMPTE DAT NANTI	1 500 000 000	1 000 000 000	500 000 000

- Aux comptes chèques qui ont connu une hausse de **7 599 MFCFA** (soit **+19,4%**) ;
- Et aux comptes sur livrets qui ont augmenté de **2 264 M FCFA** (soit **+6,6%**).

Par ailleurs, cette progression des ressources a été contrebalancée par les comptes courants qui ont enregistré un recul de **4 527 MFCFA** (soit **-5,1%**).

2- Evolution du risques

En Millions de F CFA (XAF)	Réel déc.-22	Réel déc.-23	YTD	Budget déc.-23	Ecart R / B	Atterrissage déc.-23	Ecart R / Atterrissage
CREDITS SAINS	82 528	94 570	14.6%	95 623	-1.1%	90 584	4.4%
<i>Dont Consolidé</i>	5 857	5 999	2.4%	6 787	-11.6%	-	
Crédits impayés	1 334	832	-37.6%	2 500	-66.7%	1 000	-16.8%
Crédits immobilisés	9 984	9 984	0.0%	7 684	29.9%	9 984	0.0%
Crédits douteux	40 608	42 437	4.5%	44 438	-4.5%	43 870	-3.3%
Provisions	33 657	39 552	17.5%	37 736	4.8%	40 332	-1.9%
CREANCES EN SOUFFRANCE NETTES	18 268	13 702	-25.0%	16 886	-18.9%	14 522	-5.6%
EMPLOIS CLIENTELES NETS (2)	100 797	108 272	7.4%	112 509	-3.8%	105 106	3.0%
Coût du risque (en montant)	- 4 049	- 6 115	51.0%	- 5 378	13.7%	- 7 186	-14.9%
- dont DAP / créances clientèles	- 5 773	- 11 730	103.2%	- 7 728	51.8%	- 11 847	-1.0%
- dont Writte off (dotation)	- 1 701	- 300	-82.3%	-	-	- 300	0.0%
- dont DAP / autres provisions	- 661	- 1 323	100.1%	- 1 300	1.8%	- 1 300	1.7%
- dont RDP / créances clientèles	2 159	6 657	208.3%	3 650	82.4%	5 966	11.6%
- dont Writte off (reprise)	1 693	357	-78.9%	-	-	357	0.0%
- dont autres RDP	710	285	-59.9%	-	-	-	-
- dont Exceptionnels & sur exo antérieurs clientèles	- 40	- 60	51.6%	-	-	60	0.0%
- dont Exceptionnels & sur exo antérieurs autres	- 435	- 0	-100.0%	-	-	0	0.0%
Coût du risque (en %) ==> P/R encours moyens FDP	-4.3%	-5.9%	-1.6%	-5.0%	-0.8%	-7.0%	1.1%
- dont Coût du risque clientèles	-3.86%	-4.86%	-1.0%	-7.25%	2.4%	-7.85%	3.0%
Taux de sinistralité brut	38.6%	36.0%	-2.6%	36.4%	-0.3%	37.7%	-1.7%
Taux de couverture des CDL	82.9%	93.2%	10.3%	84.9%	8.3%	91.9%	1.3%

Les créances en souffrances brutes ont connu une détérioration de **1 328 MFCFA (+2,6%)** en glissement annuel passant de **51 926 MFCFA** à fin décembre 2022 à **53 254 MFCFA** à fin décembre 2023. Cette détérioration est principalement portée par les crédits douteux qui ont progressé de **1 830 MFCFA** (soit **+4,5%**) contrairement aux crédits immobilisés qui ont stagné à **9 984 MFCFA** et aux impayés qui ont enregistré une nette amélioration de **502 MFCFA (-37,6%)**.

Grâce à la croissance annuelle de **14,6%** des encours sains, le taux de sinistralité brut a connu une nette amélioration de **2,6 points** pour s'établir à **36%** en fin décembre 2023 (contre **38,6%** en fin décembre 2022).

Les dotations aux provisions sur créances clientèles (y compris writte off) ont presque doublé (**x1,6**) en glissement annuel suite à la comptabilisation intégrale des provisions exigées par la COBAC et s'affichent en fin d'exercice 2023, à **12 030 MFCFA** contre **7 475 MFCFA** un an plutôt (cf principaux clients sur tableau ci-dessous).

Les reprises de provisions sur créances clientèles (y compris writte off) ont, quant à elles, été multipliées par **1,8** en glissement annuel pour passer de **3 852 MFCFA** en décembre 2022 à **7 014 MFCFA** en décembre 2023 (cf principaux clients sur tableau ci-dessous).

Client	Nom	Dotations
012568	DOT. PROV. SE.GE.HO	3 576 718 152
275043	ENTREPRISE TRANSAFRICAINE	777 680 476
102114	DOT. PROV. DEPRE CPTES SCI L OR	697 049 071
000000	DOT. PROV. DEPRECIATION DES CO	657 765 857
249908	BATIMENT DU CONGO	577 721 498
187188	0187188 DOT. PROV. DEPRECI	492 903 889
115351	DOT PROV. GOOD MARKET	386 799 286
182379	DOT. PROV SNBI	352 847 750
270765	BYBLOS COMMERCE	315 906 041
116618	DOT PROVISION GRASCO	294 541 776
171098	G.S SARL.U DOT. PROV. DEPRECI	225 666 389
257768	ADIAC DOT. PROV. DEPRECI	199 784 961
272426	DOT PROV. COMPAGNIE DE DISTRI.	154 675 570
243995	CLINIQUE PASDOT. PROV. DEPRECI	143 399 300
271349	TRADING SERVICES CONGO	117 529 642
103210	DOT. PROV. AFRIMEL ITALGRU	93 583 442
271131	NTIC CORPORADOT. PROV. DEPRECI	93 507 114
274035	LOGISTIC CONCEPT IMPORT-EXPORT	91 634 133
272417	NEGOCE INTERNATIONALE	90 445 323
100955	EXPRESS AFRIQUE CONGO	74 990 151
274849	DOT. PROV. SCI PAJOHNI	69 877 119
205529	DOT. PROV. INTER PRESTATION	67 406 283
100683	G.G.K SARL UDOT. PROV. DEPRECI	61 618 425
179291	DOT. PROV. FPLAPA LAITERIE	58 346 750
001009	SITA	51 853 288

Client	Nom	Reprises
203611	SCI LINCOLN	1 016 139 200
253259	GOLDEN	678 226 544
233816	SOLAF	613 857 271
205441	ZEROCK	587 126 101
249908	BATIMENT DU CONGO	577 721 498
115351	GOOD MARKET	386 799 286
012711	ELECTRA	374 768 566
182379	SNBI	352 847 750
237404	ETC	234 341 812
257768	ADIAC	199 784 961
117402	ETS ESPACE ELECTRONIQUE	190 177 767
263715	CREDIT DE PRODUCTIV ET DE PREFIN	183 994 595
108224	COM SERVICES	154 794 203
172088	AD	121 786 238
204937	FOOD MARKET	118 702 681
272293	KEROSERVICE	105 705 636
275043	ENTREPRISE TRANSAFRICAINE	60 514 170
209661	REPRISES PROV DEPRECI CPTES CL	52 048 947
198856	SCI ROSAND	51 266 478
009536	Société OKONGO Marcel	51 136 100
271883	CTA	50 700 275

Par conséquent, le stock de provision enregistre une hausse de **17,5%** passant de **33 657** à **39 552 MFCFA** en fin décembre 2023. De fait, le taux de couverture des CDL s'améliore de **10,3 points** à **93,2%** en fin décembre 2023 contre **82,9%** un an plutôt.

Client	Nom	CDL	Provisions	Taux de couverture
012568	SO.GE.HO(PALCREDITS A MT DU CO	7 034 937 261	7 034 649 456	100.0%
107259	FRAIS POURSUITE CONT/ESCOM	3 239 354 979	3 239 109 979	100.0%
102114	SCI DE L'ORIENT	2 786 857 519	697 049 071	25.0%
241866	NECOTRANS	2 563 750 081	2 563 308 394	100.0%
225119	CREDITS A MT DU CONTENT ENSCI	1 979 777 917	1 979 577 917	100.0%
203611	SCI LINCOLN-CREDITS A MT DU CO	1 218 534 753	1 171 336 553	96.1%
178115	FRS POURSTCONT/MAISON SANS FRO	1 094 259 170	1 088 210 420	99.4%
266657	FRS PRSTE CONT/STE EXACT IT	988 030 905	988 030 905	100.0%
015509	FRS POURST CONTENT/SOCOTRAM	877 882 082	877 372 082	99.9%
014644	CONGO TOLES CREDITS A MT DU CO	872 158 410	871 998 410	100.0%
195117	FRS POURST CONT/STE SE AS	781 785 417	781 555 417	100.0%
178480	CONGO METAL CREDITS A MT DU CO	746 879 258	746 879 258	100.0%
275043	ENTREPRISE TRANSAFRICAINE	717 171 172	717 166 306	100.0%
168192	GROUPE RININIMPAYES CONTENTIEU	660 505 797	659 980 797	99.9%
241361	FRAIS DE POURSUITE ECPC	655 220 952	655 175 952	100.0%
116928	S.L-SARL CREDITS A MT DU CO	632 622 230	632 622 230	100.0%
262275	FINANCING IMPAYES CONTENTIEU	611 622 167	611 621 936	100.0%
187188	0187188 CREDITS A MT DU CO	559 198 549	492 654 562	88.1%
271349	FRAIS DE PRSUITE Trading Sces	461 152 181	117 529 642	25.5%
270765	BYBLOS COMMERCE IMPORT-EXPORT	421 208 055	315 906 041	75.0%
272417	FRAIS DE POURSUITE NEGOCE INTE	401 131 630	90 445 323	22.5%
103210	AFRIMEL-ITALIMPAYES CONTENTIEU	392 295 099	391 945 099	99.9%
274035	LOGISTIC CONCEPT IMPORT-EXPORT	355 480 422	91 634 133	25.8%
272426	CDCI IMPAYES CONTENTIEU	338 092 549	247 464 553	73.2%
100683	G.G.K SARL UCREDITS A MT DU CO	305 990 758	305 990 758	100.0%

3- Evolution du compte de résultat

en Millions de FCFA	déc.-22		déc.-23		Variation		Variation	
	Réel	Réel	Prévision	Atterrissage	YTY	Réel. / Prév.	Réel. / Atter.	
Produits d'intérêts / interbancaire	346	237	504	232	-31.5%	-53.0%	2.5%	
Produits d'intérêts / clientèles	6 865	7 664	8 765	7 669	11.6%	-12.6%	-0.1%	
Produits d'intérêts / titres	6 343	10 265	6 687	10 041	61.8%	53.5%	2.2%	
TOTAL PRODUIT DES EMPLOIS	13 555	18 166	15 956	17 941	34.0%	13.8%	1.2%	
Charges d'intérêts / interbancaire	- 298	- 1 561	- 806	- 1 808	424.0%	93.7%	-13.6%	
Charges d'intérêts / clientèles	- 1 877	- 2 571	- 1 975	- 2 515	36.9%	30.2%	2.2%	
Charges d'intérêts / autres emprunts	-	-	-	-				
TOTAL COÛT DES RESSOURCES	- 2 175	- 4 132	- 2 781	- 4 323	89.9%	48.6%	-4.4%	
MARGE BANCAIRE NETTE	11 379	14 034	13 175	13 618	23.3%	6.5%	3.1%	
Commissions sur opérations	2 031	3 077	3 026	2 960	51.5%	1.7%	3.9%	
<i>Dont Frais de tenue de compte</i>	1 122	1 299	1 342	1 352	15.8%	-3.2%	-3.9%	
<i>Dont Frais sur dossiers de crédit</i>	786	1 372	996	1 211	74.6%	37.7%	13.3%	
<i>Dont Frais de dépassement</i>	425	683	500	517	60.6%	36.6%	32.1%	
<i>Dont Frais sur transferts et virements</i>	165	109	166	127	49.5%	-34.2%	-13.8%	
<i>Dont REMDOC</i>	56	14	150	13	-75.0%	-90.6%	3.9%	
<i>Dont transferts d'argent</i>	62	72	25	80	16.0%	186.5%	-10.2%	
<i>Dont Bancassurance</i>	25	36	143	42	42.8%	-74.8%	-14.2%	
Commissions sur HB	100	117	185	95	16.6%	-36.9%	22.4%	
Commissions de change	892	1 619	1 206	1 647	81.5%	34.2%	-1.7%	
Dividende	-	-	200	-		-100.0%		
Gains ou pertes nettes / op. Placement	-	-	-	-				
Commissions Digitale	571	804	856	779	41.0%	-6.0%	3.3%	
Autres commissions	401	694	259	1 167	72.9%	167.7%	-40.6%	
TOTAL COMMISSIONS & DIVERS	3 994	6 311	5 732	6 649	58.0%	10.1%	-5.1%	
PRODUIT NET BANCAIRE	15 374	20 345	18 907	20 267	32.3%	7.6%	0.4%	
Charges générales d'exploitation	- 6 086	- 6 096	- 5 221	- 5 023	0.2%	16.8%	21.4%	
Frais du personnel	- 3 846	- 3 697	- 4 087	- 3 902	-3.9%	-9.5%	-5.3%	
TOTAL FRAIS GENERAUX	- 9 932	- 9 793	- 9 308	- 8 925	-1.4%	5.2%	9.7%	
Net des produits accessoires	65	75	21	42	14.6%	259.0%	78.0%	
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	5 507	10 626	9 620	11 384	92.9%	10.5%	-6.7%	
Dotations aux amortissements	- 1 466	- 1 337	- 1 675	- 1 320	-8.8%	-20.2%	1.3%	
Dotations aux provisions clients	- 7 475	-12 030	- 7 728	- 12 208	60.9%	55.7%	-1.5%	
Autres Dotations	- 661	- 1 323	- 1 300	- 1 585	100.1%	1.8%	-16.5%	
Reprises sur Provisions clients	3 852	7 014	3 650	6 323	82.1%	92.2%	10.9%	
Autres Reprises sur provisions	710	285	-	285	-59.9%		0.0%	
RESULTAT NET D'EXPLOITATION	467	3 235	2 566	2 878	592.4%	26.1%	12.4%	
Gains ou pertes nettes / actif immobilisés	65	- 68	-	68	-204.7%		0.0%	
Net des produits exceptionnels	- 275	323	-	953	217.4%		133.8%	
RESULTAT AVANT IMPÔT	258	3 489	2 566	1 856	1254.1%	36.0%	87.9%	
Impôt sur le Résultat	- 156	- 977	- 1 353	- 612	525.9%	-27.8%	59.8%	
RESULTAT NET	101	2 511	1 213	1 245	2375.1%	107.1%	101.8%	
Coefficient d'exploitation (YC amortissements)	74.1%	54.7%	58.1%	50.6%	-19.4%	-3.4%	4.2%	

La marge bancaire nette enregistre une hausse annuelle de **2 655 MFCFA** soit **+23,3%** à **14 034 MFCFA** en fin décembre 2023. Cette hausse est consécutive :

- D'une part aux produits d'intérêts sur titres pour **3 921 MFCFA (+61,8%)** dont la progression enregistrée est essentiellement imputable à l'accroissement du portefeuille titre suite aux nouvelles souscriptions de **37 500 MFCFA** effectuées au titre de l'exercice et de la comptabilisation en « one shot » des décotes issues de celles-ci ;
- Et d'autre part aux produits d'intérêts clientèles pour **799 MFCFA (+11,6%)** qui est en corrélation avec l'évolution de **14,6%** enregistrée sur les encours de crédits sains.

Cette progression de la marge bancaire est contrebalancée par la détérioration :

- Des charges d'intérêts interbancaires pour **1 263 MFCFA (+424%)** liée aux tensions inflationnistes, à la rareté des ressources et au surenchérissement du taux de refinancement BEAC qui est passé de **6,25** à **6,75%** suite à la décision du 27 mars 2023 du Comité de Politique Monétaire ;
- Des charges d'intérêts clientèles pour **693 MFCFA (+36,9%)** liée à la comptabilisation des charges d'intérêts de **5%** du dépôt BMCE TOS et à la non stabilité des ressources clientèles induisant la hausse importante des DATs (**+18 899 MFCFA**) et dans une moindre mesure, des comptes sur livrets (**+2 264 MFCFA**).

Les commissions & divers enregistrent, suite à la révision des conditions de banque, une hausse annuelle de **2 316 MFCFA (+58%)** portée principalement par (i) les commissions sur opérations pour **1 047 MFCFA** (dont les frais de dossiers pour **586 MFCFA**, les frais de dépassement pour **258 MFCFA** et les frais de tenue de compte pour **177 MFCFA**), par (ii) les commissions de change pour **727 MFCFA**, (iii) par les commissions sur produits digitaux pour **234 MFCFA** et (iv) enfin par les autres commissions d'exploitation bancaire pour **293 MFCFA**.

Au vu de tout ce qui précède, le PNB a été multiplié par **x1,32** passant la barre des **20 MMFCFA** soit **20 345 MFCFA** en fin décembre 2023 (contre **15 374 MFCFA** un an auparavant).

Les **Frais de fonctionnement** sous-jacents enregistrent en glissement annuel, une nette amélioration de **138 MFCFA** soit une économie de charges de **1,4%** par rapport à décembre 2022 et ce nonobstant la comptabilisation des charges antérieures à l'exercice 2022 / 2023 et des charges d'abonnement.

Les charges d'amortissement ont suivi la même tendance que les frais de gestion et ont enregistré une baisse de **129 MFCFA** imputable à certaines immobilisations complètement amorties, à la cession de certaines immobilisations et à l'intégration de nouvelles acquisitions courant de l'année et dont l'impact se fera sentir en 2024.

Cette maîtrise des charges (frais de fonctionnement et charges d'amortissements) couplée à l'accroissement du PNB ont induit une nette amélioration du **coefficient d'exploitation** de **19,4 points** à **54,7%** en fin décembre 2023 (contre **74,1%** en fin décembre 2022).

Avec le taux de couverture des cdl de **93,2%** fusionné aux provisions pour risques & charges, le **Coût Net du Risque** de l'exercice 2023 ressort à **6 055 MFCFA** contre **3 574 MFCFA** en fin décembre 2022 (soit **+69,4%**). Cette forte progression est induite par une approche prudentielle imposée à la banque par le Régulateur ayant conduit à **la comptabilisation d'importantes provisions concernant le legacy et les dotations exceptionnelles de 6 228 MFCFA suite au passage de la Commission Bancaire**.

Après imputation de l'impôt sur le résultat estimé à **977 MFCFA** soit 28% du RAI, la banque affiche à l'issue de l'exercice 2023 un **Résultat net bénéficiaire de 2 511 MFCFA** (sous réserve de la certification des commissaires aux comptes) **contre 101 MFCFA** un an auparavant et ce malgré la forte augmentation du coût net de risque qui a multiplié par **x1,7**.

En résumé, dans un environnement marqué par de fortes incertitudes liées au contexte géopolitique et économique, la banque, durant l'exercice 2023, a su combiner forte croissance des revenus (+32,3%), un rigoureux assainissement provisionnant **13 353 MFCFA** et une maîtrise de l'évolution des frais de gestion (frais de fonctionnement et charges d'amortissements) sous-jacents (-2,4%) avec un **total bilan** en progression annuelle de **30,9%** passant ainsi le seuil des 300 000 Millions FCFA pour s'établir à **345 665 MFCFA** à l'issue de l'exercice 2023.

Ces bonnes performances augurent de meilleures perspectives pour la bonne exécution et le respect du plan de remédiation initié en 2021 et dont le délai de fin, risque d'être prorogé jusqu'en 2025.

Notes annexes

1- Tableau des immobilisations

FRAIS & VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISEES

Frais immobilisés	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
FRAIS RELATIFS AU PACTE SOCIAL	34 659 778	-	-	34 659 778
FRAIS ACQUISIT DES IMMOBILISAT	790 671 008	512 855 450	223 848 950	1 079 677 508
FRAIS EXCEPT A ETALER/PLUS EXERC	1 635 315 423	-	-	1 635 315 423
FRAIS A ETALER PROJ SERICUTE PHY	-	454 050	454 050	-
RENOVATION IT AGENCE LCB BANK	11 000 000	-	-	11 000 000
FRAIS A ETALER MOBILE BANKING	676 035 196	-	-	676 035 196
FRAIS A ETALER PROJET CIP	19 550 798	-	-	19 550 798
FRAIS A ETALER PROJET BFI	7 081 909	-	-	7 081 909
FRAIS EXCEPTIONNEL A ÉTALER	53 532 831	-	-	53 532 831
TOTAL	3 227 846 943	513 309 500	224 303 000	3 516 853 443

Valeurs immobilisées	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
BREVET LOGICIEL LICENCE MARQUE P	1 569 773 195	57 863 278	1 147 924	1 626 488 549
IMMOBILISATIONS INCORP EN COURS	-	491 659 958	-	491 659 958
INVESTISSEMENT EAI	256 056 612	6 122 210	-	262 178 822
Investissement Cartomat Sarl	19 678 710	-	-	19 678 710
SAB MONTEE EN VERSION	486 244 990	-	-	486 244 990
ABONNEMENT VSAT	74 178 690	-	-	74 178 690
TOTAL	2 405 932 197	555 645 446	1 147 924	2 960 429 719

TERRAINS

Terrains	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
TERRAINS EN EXPLOITAT BANCAIRE	2 440 000 000	-	410 000 000	2 030 000 000
TERRAINS ACQUIS PAR ADJUDICATION	3 917 000 000	-	-	3 917 000 000
AUTRES TERRAINS	310 000 000	-	-	310 000 000
TOTAL	6 667 000 000	-	410 000 000	6 257 000 000

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN SERVICE

Immobilisations corporelles en service	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
IMMEUBLES D'EXPLOITATION	5 525 010 719	-	-	5 525 010 719
IMM AMENAG AGENCEMT INSTAL	7 587 235 596	587 217 469	217 422 441	7 957 030 624
INSTALL TECHNIQUES	2 616 985 218	188 901 276	71 766 877	2 734 119 617
IMMEUBLES ACQUIS PAR ADJUDICATIO	9 208 000 000	6 139 858 639	28 000 000	15 319 858 639
MATERIEL DE TRANSPORT	1 100 658 748	474 448 200	528 010 386	1 047 096 562
MOBILIER DE BUREAU	798 287 234	67 990 897	23 070 563	843 207 568
MATERIEL DE BUREAU	751 505 021	22 077 406	16 144 000	757 438 427
MATERIEL INFORMATIQUE	3 093 694 185	91 943 733	3 037 575	3 182 600 343
MATERIEL DE REPROGRAPHIE	-	31 833 950	-	31 833 950
MATERIEL DE TELECOMMUNICATION	-	1 957 911	-	1 957 911
MATERIEL CONFERENCE FORMATION	-	636 460	-	636 460
MATERIEL MONETIQUE	955 901 098	15 120 000	-	971 021 098
MATERIEL MOB DE LOGEMENT	493 658 412	2 500 000	-	496 158 412
INSTALL TECHNIQ IMM RESIDENTIEL	22 656 694	-	-	22 656 694
AMENAG IMM RESIDEN DU PERSO	204 713 228	-	-	204 713 228
IMMEUBLES D'HABITATIONS (T BATI)	1 417 552 875	-	-	1 417 552 875
TOTAL	33 775 859 028	7 624 485 941	887 451 842	40 512 893 127

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN COURS

Immobilisations corporelles en cours	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
IMMB CCIAUX/AMENGT INST EN COURS	36 252 000	-	-	36 252 000
TOTAL	36 252 000	-	-	36 252 000

AVANCES & ACOMPTES SUR COMMANDES D'IMMOBILISATIONS

Avances & acomptes	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
AVC ACPTÉ AMENAG INSTAL AGCEMT	220 660 654	350 377 232	208 768 633	362 269 253
AVC ACPTÉ MATERIEL MOBIL BRE	32 503 781	269 887 262	49 014 024	253 377 019
AVC ACPTÉ SR MATERIEL TRANSPRT	47 204 829	21 943 260	25 083 160	44 064 929
TOTAL	300 369 264	642 207 754	282 865 817	659 711 201

DEPÔTS & CAUTIONNEMENTS

Dépôts & cautionnements	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture
DIVERS CAUTIONNEMENTS	1 014 728 759	50 875 000	50 875 000	1 014 728 759
CAUTIONNEMENT EAU	-	-	-	-
CAUTIONNEMENT ELECTRICITE	-	-	-	-
CAUTIONNEMENT TELEPHONE	5 758 049	300 000	300 000	5 758 049
CAUTIONNEMENT LOYERS	285 498 240	24 300 000	6 000 000	303 798 240
CAUTIONNEMNT MACHIN AFFRANCHIR	50 000	-	-	50 000
TOTAL	1 306 035 048	75 475 000	57 175 000	1 324 335 048

TITRES DE PARTICIPATION & AUTRES TITRES IMMOBILISES

Titre de participation	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture	Taux	Date de souscription	
BVMAC	50 500 000	-	-	50 500 000	2.6%		
GIMAC	7 161 490	-	-	7 161 490	1.4%		
AGC	412 715 392	-	-	412 715 392	5.0%	29/07/2014	
LCB CAPITAL	455 000 000	-	-	455 000 000	91.0%	22/04/2015	
TOTAL	925 421 808	-	-	925 422 173			

Autres titres immobilisés	déc.-22 Solde d'ouverture	Acquisitions	sortie	déc.-23 Solde de clôture	Taux	Date de règlement	Date d'échéance
GIE/ETAT DU CONGO	21 428 783 895		21 428 783 895	-	6.5%	11/11/2020	11/11/2028
EOCG 6,25% NET 2021-2026	5 000 000 000			5 000 000 000	6.3%	21/04/2021	21/04/2026
OTA CG2J00000024	3 556 170 000		3 556 170 000	-	6.2%	17/07/2020	17/07/2023
OTA CG2J00000131	3 000 000 000			3 000 000 000	6.0%	14/05/2021	14/05/2024
OTA CG2B00000014	2 201 660 000			2 201 660 000	6.5%	04/11/2020	05/11/2025
OTA CG2A00000155	1 701 670 000		1 701 670 000	-	6.3%	04/11/2020	06/11/2023
OTA CG2J00000271	4 500 000 000			4 500 000 000	5.3%	25/08/2022	25/08/2025
OTA CG2A00000320	4 000 000 000			4 000 000 000	5.3%	06/10/2022	06/10/2024
OTA CG2J00000297	5 000 000 000			5 000 000 000	6.0%	03/11/2022	03/11/2025
OTA CG2J00000305	3 000 000 000			3 000 000 000	5.8%	05/12/2022	08/12/2025
OTA CG2J00000313		10 000 000 000		10 000 000 000	6.0%	22/12/2022	22/12/2025
OTA CG2A00000288		4 500 000 000		4 500 000 000	5.3%	19/05/2022	19/05/2024
OTA CG2A00000296		4 000 000 000		4 000 000 000	5.3%	07/07/2022	07/07/2024
OTA CG2J00000214		2 000 000 000		2 000 000 000	6.0%	27/01/2022	27/01/2025
OTA CG2J00000263		3 000 000 000		3 000 000 000	5.8%	16/06/2022	16/06/2025
OTA CG2J00000321		2 500 000 000		2 500 000 000	5.8%	19/01/2023	19/01/2026
OTA CG2A00000361		5 500 000 000		5 500 000 000	5.5%	19/01/2023	19/01/2025
EOG 6% NET 2023-2027		3 500 000 000		3 500 000 000	6.3%	15/02/2023	15/02/2027
OTA CG2K00000104		4 000 000 000		4 000 000 000	6.2%	02/02/2023	02/02/2027
OTA CG2A00000403		3 000 000 000		3 000 000 000	5.5%	28/03/2023	23/03/2025
OTA CG2B00000147		4 000 000 000		4 000 000 000	6.5%	29/06/2023	29/06/2027
OTA CG2J00000404		5 000 000 000		5 000 000 000	6.0%	17/08/2023	17/08/2026
OTA CG2A00000395		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2025
OTA CG2A00000347		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2026
OTA CG2B00000121		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2027
OTA CG2C00000013		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2028
OTA CG2K00000112		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2029
OTA CG2L00000020		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2030
OTA CG2M00000011		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2031
OTA CG2N00000010		2 678 500 000		2 678 500 000	6.5%	16/02/2023	16/02/2032
Reliquat Club GIE Brazza		783 895		783 895			
TOTAL	53 388 283 895	72 428 783 895	26 686 623 895	99 130 443 895			

2- Tableau des amortissements

FRAIS & VALEURS INCORPORELLES IMMOBILISES

Amortissement sur frais immobilisés	déc.-22 Solde d'ouverture	Augmentations	Diminutions	déc.-23 Solde de clôture
AMORT.FRAIS RELATIFS AU PACTE SO	34 659 778	-	-	34 659 778
AMORT.FRAIS D'ACQUIS.DES IMMOBIL	772 321 870	58 258 179	10 986 985	819 593 064
AMORTI FRAIS EXCEPTIO A ETALER	2 146 059 575	182 660 821	8 290 181	2 320 430 215
TOTAL	2 953 041 223	240 919 000	19 277 166	3 174 683 057

Amortissement sur valeurs immobilisées	déc.-22 Solde d'ouverture	Augmentations	Diminutions	déc.-23 Solde de clôture
AMORTIS.BREVET,LOGICIEL,LICENCE	2 141 803 344	227 948 881	2	2 369 752 223
TOTAL	2 141 803 344	227 948 881	2	2 369 752 223

AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES EN SERVICE

Amortissement sur immobilisations corporelles en service	déc.-22 Solde d'ouverture	Augmentations	Diminutions	déc.-23 Solde de clôture
AMORT IMM EN JOUISSANCE COMMERC.	2 321 852 154	138 125 274	7	2 459 977 421
AMORTIS.AMENAG.INSTAL.IMM EN EXP	5 623 132 207	203 046 567	27 582 135	5 798 596 639
AMORTS INSTALL. TECHNIQUES	2 052 578 633	99 479 818	1 372 784	2 150 685 667
AMORT IMMEUB ACQUIS PAR ADJUDICA	1 628 912 922	333 993 153	31 437 505	1 931 468 570
AMORT MOBILIER DE BUREAU	724 403 947	309 034 791	285 806 699	747 632 039
AMORT MATERIEL DE TRSPORT	996 214 512	249 902 113	296 955 214	949 161 411
AMORT MATERIEL DE BUREAU	730 356 851	10 348 469	366 690	740 338 630
AMORT MATERIEL INFORMATIQUE	2 923 590 600	66 886 506	4 962 349	2 985 514 757
AMORTISSEMENT MAT DE REPROGRAPHI	-	1 237 594	-	1 237 594
AMORT MATERIEL DE TELECOMMUNICAT	-	239 012	-	239 012
AMORT MAT DE CONFERENCE ET DE F	-	83 803	-	83 803
AMORTI. MATERIEL MONETIQUE	955 373 167	9 586 396	7 832 164	957 127 399
AMORT MAT & MOB DE LOGEMENT	488 369 353	3 264 348	2 779	491 630 922
AMORTI. INSTAL. TECH IMM RESID	21 343 688	1 313 008	2	22 656 694
AMORTI. AMENAGEMENTS IMMEUBLES	120 461 689	8 606 665	63 041	129 005 313
AMORTS IMMEUBLES D'HABITATIONS	617 951 485	35 438 825	4	653 390 306
TOTAL	19 204 541 208	1 470 586 342	656 381 373	20 018 746 177

3- Tableau des dépréciations

TITRES DE PARTICIPATION & AUTRES TITRES IMMOBILISES

Dépréciation sur titre de participation	déc.-22 Solde d'ouverture	Augmentations	Diminutions	déc.-23 Solde de clôture
BVMAC	50 500 000			50 500 000
GIMAC	7 161 490			7 161 490
AGC				-
LCB CAPITAL				-
TOTAL	57 706 416	-	-	57 706 781

4- Tableau des provisions

TABLEAU DES PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES

Provisions pour risques & charges	déc.-22 Solde d'ouverture	Augmentations	Diminutions	déc.-23 Solde de clôture
PROV.A CARAC.GENER.COUPER.RISQ.C	1 923 720 120	415 627 256	231 554 577	2 107 792 799
PROV AUTRE RSQUE GNR	486 910 978	4 131 254 652	3 341 764 273	1 276 401 357
PROV PR LITIGES EN COURS	275 903 801	101 413 361	177 585 465	199 731 697
TOTAL	2 686 579 825	4 648 295 269	3 750 904 315	3 583 971 144